



# Corona - Maßnahmencheckliste

- **Planung und Liquiditätssicherung**
- **Steuerliche Maßnahmen**
- **Maßnahmen im Working Capital Management**
- **Maßnahmen im Kostenmanagement**

# Handlungsempfehlungen zur Liquiditätssicherung in der Corona-Krise (I)

## ➤ Planung und Liquiditätssicherung (1/2)

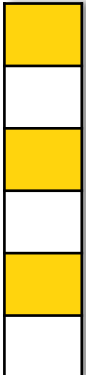
- **Unternehmensplanung aktualisieren:**

- Wöchentliche Liquiditätsplanung für die kommenden Monate erstellen
- Ggf. integrierte Planung erstellen (GuV, Liquidität, Bilanz), um die langfristigen Folgen zu erkennen
- Kurz- bis mittelfristigen Finanzierungsbedarf ermitteln



- **Eigen- und Fremdfinanzierung prüfen:**

- Möglichkeiten der Eigenfinanzierung überprüfen und entsprechende Vorbereitungen treffen
- Desinvestitionen von nicht-betriebsnotwendigem Vermögen (Finanzanlagen, Grundstücke, Gebäude) prüfen
- Sale and Lease Back Transaktionen prüfen
- Ursprünglich geplante Investitionen verschieben bzw. zurückhalten
- Ausweitung des Kreditrahmens bei den Banken beantragen
- Alternative Finanzinstrumente prüfen (Beteiligungen, Warenlager... )



# Handlungsempfehlungen zur Liquiditätssicherung in der Corona-Krise (II)

## ➤ Planung und Liquiditätssicherung (2/2)

- **Förderprogramme und Sonderkredite prüfen\* :**

- Zuschussoptionen Bund / Land prüfen (kleine Unternehmen)
- KfW-Kreditprogramme oder öffentliche Ausfallbürgschaften beantragen (idR über Hausbank)
- Alternative Förderhilfen in bestimmten Branchen prüfen (z.B. Landwirtschaft)



\* Aktuelle Informationen zu Fördermöglichkeiten von Bund und Ländern finden Sie auf unserem Corona-Newsportal [www.eureos.de/corona](http://www.eureos.de/corona).

# Handlungsempfehlungen zur Liquiditätssicherung in der Corona-Krise (III)

## ➤ Steuerliche Maßnahmen

- **Steuerzahlungen anpassen:**

- Anpassung der Vorauszahlungen auf Einkommen- und Körperschaftsteuer beantragen
- Stundung von Steuernachzahlungen beantragen
- Stundung laufender Steuerzahlungen beantragen
- Ggf. Abbuchungsauftrag widerrufen (in Absprache mit Steuerberater)
- Sondervorauszahlung für Dauerfristverlängerung der Umsatzsteuer anpassen
- Gewerbesteuer-Vorauszahlungen herabsetzen

- **Hilfsmaßnahmen mit steuerlichen Folgen nutzen\* :**

- Hilfsmaßnahmen des Bundes nutzen (z.B. Programm „go-digital“ zur Einrichtung von Home-Office-Arbeitsplätzen)
- Hilfsmaßnahmen der Bundesländer nutzen (z.B. Fristverlängerungen bei Abgabe Steuererklärung)

\* Aktuelle Informationen zu den weiteren steuerlichen Hilfsmaßnahmen in der Corona-Krise finden Sie auf unserem Corona-Newsportal [www.eureos.de/corona](http://www.eureos.de/corona).



# Handlungsempfehlungen zur Liquiditätssicherung in der Corona-Krise (IV)

## ➤ Maßnahmen im Working Capital Management

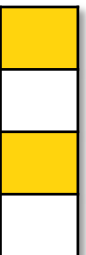
### • **Forderungen und Vorräte überwachen:**

- Forderungsmanagement überprüfen/überwachen
- Ggf. Stundungen von Forderungen ermöglichen, um Forderungsausfall vorzubeugen
- Zahlungsbedingungen bei Kunden anpassen (ggf. Kundenanreize schaffen)
- Vorkasse bei ausgewählten Kunden vereinbaren
- Anzahlungen bei ausgewählten Kunden vereinbaren
- Kündigungen und Abbuchungsaufträge von Kunden überwachen
- Lagerbestände optimieren



### • **Verbindlichkeiten verhandeln:**

- Zahlungsziele bei Lieferanten ausnutzen
- Temporäre Zahlungsbedingungen mit Lieferanten verhandeln
- Kostenvorteile für schnellere Zahlung verhandeln
- Abbuchungsaufträge bei Lieferanten kündigen



# Handlungsempfehlungen zur Liquiditätssicherung in der Corona-Krise (V)

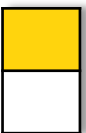
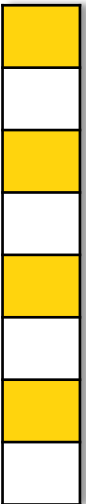
## ➤ Maßnahmen im Kostenmanagement

- **Personalkosten reduzieren:**

- Überstunden und Resturlaub abbauen
- Betriebsurlaub vorziehen
- Anteilig Urlaub für Folgejahr vorziehen
- Möglichkeit unbezahlten Urlaubs anbieten
- Kurzarbeit beantragen
- Mitarbeiterboni, -provisionen aussetzen/verschieben/reduzieren
- Temporäre Gehaltsherabsetzung für Führungskräfte prüfen
- Personalabbau prüfen (Zeitarbeit, Probezeit, befristete Arbeitsverträge, andere Vertragssituationen)

- **Sonstige Kosten reduzieren:**

- Verträge mit Dauerschuldverhältnis prüfen (Miete, Strom, Leasing, etc.)
- Nicht unbedingt notwendige sonstige Kosten reduzieren



Hinweis: Bitte beachten Sie, dass die dargestellten Handlungsempfehlungen nur erste Informationen geben können, auch deshalb, weil die Entwicklung derzeit sehr dynamisch verläuft. Wir empfehlen Ihnen einen auf Ihre spezifische Situation zugeschnittenen Maßnahmenkatalog zu erarbeiten. Dazu stehen Ihnen unsere Experten gern zur Verfügung.